IMPLEMENTASI *EARNED VALUE MANAGEMENT* (EVM) PADA PENGENDALIAN PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI PADA INDUSTRI PERTAMBANGAN BAWAH TANAH

Hotma Sitohang dan Ridwan Wibiksana

Program Studi Teknik Sipil dan Perencanaan

Institut Sains dan Teknologi Nasional

Jln. Moch. Kahfi II, Bhumi Srengseng Indah P.O. Box 7715 JKS LA

Kelurahan Jagakarsa – Jakarta Selatan 12620, Telp. 78880275

Email: *sitohanghotma@uyahoo.co.id**,* *rwibi@yahoo.com*

**ABSTRAK**

Kegiatan proyek konstruksi pada tambang bawah tanah merupakan pekerjaan yang kompleks dimana sisi perencanaannya memegang peranan yang sangat penting dalam keberhasilan proyek. Keterlambatan penyelesaian proyek tidak dapat dengan mudah dikejar atau dipulihkan karena keterbatasan akses, sehingga pengawasan yang melekat pada tahapan proyek harus senantiasa di lakukan.Maksud penelitian ini adalah untuk mengkaji implementasi metodologi *Earned Value Management* (EVM) dalam kegiatan proyek berbasis operasi yang bertujuan untuk:(1) Memberikan informasi status kegiatan proyek dalam waktu nyata (*real time*) guna membantu pengelola proyek dalam mengambil keputusan yang tepat dan cepat.(2) Mengoptimalkan kinerja waktu dan biaya pada pekerjaan konstruksi fasilitas tambang bawah tanah dalam mendukung kinerja produksi pertambangan.Metode penelitian yang dilakukan berdasarkan tujuannya adalah merupakan penelitian terapan, dimana penulis menggunakan metode ex post facto yaitu penulisan di lakukan setelah implementasi EVM ini dilakukan di proyek konstruksi pada pertambangan bawah tanah.Metode EVM ini telah di implementasikan selama beberapa tahun dan telah dapat memenuhi harapan dari pihak manajemen dalam upaya memastikan proyek-proyeknya memenuhi target yang direncanakan. Hal ini terbukti dari peningkatan kinerja proyek berupa kenaikan jumlah penyelesaian proyek *Drawpoint* sebesar 40% sejak di implementasikannya metodologi ini.

Keywords: CPI, *Drawpoint, Earned Value Management* (EVM), Proyek, SPI

***ABSTRACT***

*The construction of underground mining activities is a complex task in which the planning side plays a very important role in the success of the project. Delays in project completion can not be easily pursued or restored due to limited access, so supervision inherent in the project stage should always be undertaken. The purpose of this study is to examine the implementation of the Earned Value Management (EVM) methodology in operational-based project activities aimed at: (1) Providing real-time project activity status information to assist project managers in making timely and prompt decisions. (2) Optimizing time and cost performance in underground mining facility construction work in support of mining production performance. The research method is based on the goal is an applied research, where the authors use ex post facto method of writing in doing after the implementation of EVM is done in construction projects in underground mining. This EVM method has been implemented for several years and has been able to meet the expectations of the management in an effort to ensure its projects meet the planned targets. This is evident from the increase in project performance in the form of increasing the number of Drawpoint project completion by 40% since the implementation of this methodology.*

*Keywords: CPI, Drawpoint, Earned Value Management (EVM), Project, SPI*